



пум 31. 12. 2017. год  
Вршац

На основу члана 81. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС”, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. Закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022 и 118/2021 - др. Закон, 92/2023 и 94/2024), члана 7. Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Службени гласник РС”, бр. 89/2019) и на основу члана 26. став 1. тачка 2. Статута Специјалне болнице за психијатријске болести „Др Славољуб Бакаловић“ Управни одбор доноси:

**Правилник  
о управљању ризицима  
у Специјалној болници за психијатријске болести „Др  
Славољуб Бакаловић“ Вршац**

**Члан 1.**

Овим Правилником прописују се опште смернице за идентификацију, мерење и процену ризика као и критеријуми и стандарди за успостављање и функционисање процеса управљања ризицима, у Специјалној болници за психијатријске болести „Др Славољуб Бакаловић“ (у даљем тексту: Установа) у складу са важећом законском регулативом.

Управљање ризицима је један од елемената система финансијског управљања и контроле, а које треба да обезбеди Установи да у разумној мери пружа уверавање за испуњење следећих циљева:

- Ефективност, економичност и ефикасност пословања;
- Поузданост финансијског извештавања;
- Усаглашеност са важећом законском регулативом.

**Члан 2.**

Под ризиком се подразумева вероватноћа да ће се десити одређени догађај који би могао имати негативан утицај на остваривање циљева Установе и мери се кроз његове последице и вероватноћу дешавања.



Ризици у Установи могу угрозити остваривање стратешких и оперативних циљева Установе. Ти циљеви могу да се односе на испуњење задовољства запослених у Установи, могу да буду финансијске природе, као и законских и других захтева, заштите животне средине и безбедности и здравља на раду.

У склопу управљања ризицима обухватају се активности везане за идентификовање, процену и контролу над потенцијалним догађајима и ситуацијама које могу изазвати негативне ефекте на остваривање циљева Установе.

Управљање ризицима обухвата скуп радњи и метода за утврђивање, мерење и праћење ризика, укључујући и извештавање о ризицима и надзор над ризицима којима је Установа изложена или би могао бити изложен у свом пословању.

### **Члан 3.**

За успостављање система управљања, одржавање и унапређење управљања ризицима одговоран је директор Установе.

### **Члан 4.**

Појединачне одговорности наведене овим Правилником, директор Установе може пренети на помоћнике директора Установе, као и на лице задужено за систем финансијског управљања и контроле у Установи, као и друга лица у Установи, ако законом, другим прописом није другачије одређено.

### **Члан 5.**

Установа редовно обезбеђује:

- 1) Анализу подношљивости сваког идентификованих ризика;
- 2) Да се запослени придржавају одредби Правилника о управљању ризицима и
- 3) Одговарајућу и перманентну едукацију запослених.

### **Члан 6.**

Установа и сви запослени су дужни да идентификују ризике и да ову активност прихвате као сталан процес, а методе идентификације ризика које Установа користи у свом раду су:



- 1) Анализа пословног окружења;
- 2) Анализа сопствених финансијских показатеља пословања;
- 3) Анализа степена искоришћености сопствених капацитета.

#### **Члан 7.**

Са идентификацијом ризика врши се његово утврђивање и процена, односно његово вредновање. Вредновање ризика исказује се у квантитативним показатељима.

#### **Члан 8.**

На основу анализе ризика са аспекта екстерних и интерних фактора ризика у Установи се успоставља Регистар ризика. Регистар ризика се прегледа и допуњује сваке године. У случају значајних промена у пословним процесима, обавезно сваке три године Регистар ризика се поново детаљно ажурира и вреднује.

#### **Члан 9.**

Регистар ризика чини збир свих појединачно описаних и извреднованих идентификованих ризика.

#### **Члан 10.**

Примењени модел спровођења процеса управљања ризицима у Установи након утврђене полазне основе, циљева састоји се од следећих корака:

- Идентификација догађаја;
- Утврђивање и процена ризика;
- Поступање ради умањења ризика и
- Праћење и извештавање

#### **Члан 11.**

Мере за умањење нивоа ризика предлаже Директор Установе, односно власници процеса.



### **Члан 12.**

У циљу обезбеђења адекватног управљања ризицима нужно је створити претпоставке да сваки запослени активно допринесе раду радне групе за увођење и ажурирање система финансијског управљања и контроле у циљу обезбеђења идентификовања ризика, мерења и процене ризика, стварање претпоставки за решавање и извештавање о ризицима.

### **Члан 13.**

Директор Установе анализира идентификоване ризике и мере за њихово спречавање или умањење, предложу приоритете у управљању ризицима и План активности на умањењу ризика.

Обједињени предлог приоритета управљања ризиком, подноси се директору Установе од стране лица задуженог за систем финансијског управљања и контроле.

Директор Установе на основу предлога усваја предложени План активности на умањењу ризика.

### **Члан 14.**

План активности на умањењу ризика дефинише ризике, место ризика, начин контроле или друге мере којима би се ризици свели на прихватљив ниво.

### **Члан 15.**

На основу Плана активности на умањењу ризика, директор Установе одређује приоритетне ризике који ће се решавати у наредној години.

### **Члан 16.**

Процена система финансијског управљања и контроле врши се редовно, а најмање једном годишње кроз:

- Подношење годишњег финансијског извештаја,
- Извештаје државне ревизије,
- Извештаје интерне ревизије,
- Годишњи Извештај о систему финансијског управљања и контроле.



Специјална болница за психијатријске болести  
"Др Славољуб Бакаловић" Вршац

### Члан 17.

На основу извештаја наведених у члану 16. овог Правилника, директор Установе, односно лица из члана 4. овог Правилника налажу корективне мере, корекције постојећих или израду нових процедура, а у складу са налазима, препорукама и роковима дефинисаним у овим извештајима.

### Члан 18.

Обуке из домена управљања и контроле ризицима спроводи Централна јединица за хармонизацију Министарства финансија Републике Србије, а циљ запослених у Установи је да присуствују овим обукама у циљу унапређења система финансијског управљања и контроле, чиме се обезбеђује да се циљеви Установе остварују утемељени на законима, правилно и етично уз поштовање принципа економичности, ефикасности и ефективности.

У складу са потребама пожељно је да овим обукама присуствују директор Установе, као и сви запослени у Установи који су укључени у имплементацију система финансијског управљања и контроле.

### Члан 19.

Правилник о управљању ризицима, ступа на снагу осмог дана од дана објављивања на Огласној табли Установе.

Специјална болница за психијатријске болести „Др Славољуб Бакаловић“ Вршац

Председник Управног одбора

Доктор Наташа Милутиновић



Nataša