



Специјална болница за психијатријске болести  
‘Др Славољуб Бакаловић’ Вршац

Република Србија  
Аутономна Покрајина Војводина  
Специјална болница за психијатријске болести  
‘Др Славољуб Бакаловић’ Вршац

Број: 0154-2/1  
Дан: 31. 12. год 2014  
датум Вршац

На основу Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Сл. гласник РС“, број 89/2019) и члана 26. став 1. тачка 2. Статута Специјалне болнице за психијатријске болести „Др Славољуб Бакаловић“ у Вршцу Управни одбор доноси следећи

## **ПРАВИЛНИК О СИСТЕМУ ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА И КОНТРОЛЕ У СПЕЦИЈАЛНОЈ БОЛНИЦИ ЗА ПСИХИЈАТРИЈСКЕ БОЛЕСТИ „ДР СЛАВОЉУБ БАКАЛОВИЋ“ ВРШАЦ**

### **ОПИШТЕ ОДРЕДБЕ**

#### **Члан 1.**

Овим Правилником уређује се успостављање и спровођење финансијског управљања и контроле у Специјалној болници за психијатријске болести „Др Славољуб Бакаловић“ (у даљем тексту: Установа) и утврђују правила којима се руководе сви запослени приликом обављања послова и радних задатака у сврху остваривања циљева Установе.

#### **Члан 2.**

Финансијско управљање и контрола је динамичан и свеобухватан систем политика, процедура и активности које успоставља директор Установе, а спроводе сви запослени, како би се обезбедило да се утврђени циљеви Установе остваре на правilan, економичан, ефикасан и ефективан начин.

#### **Члан 3.**

Директор Установе успоставља финансијско управљање и контролу над функционисањем пословних процеса у оквиру Установе.

Финансијско управљање и контролу спроводе сви запослени у Установе. Сви запослени су одговорни директору Установе за активности финансијског управљања и контроле у оквиру пословних процеса за које су одговорни.



## ЦИЉ, СВРХА, ЗАДАТAK И ДЕЛОКРУГ ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА И КОНТРОЛЕ

### Члан 4.

Циљ финансијског управљања и контроле је да се обезбеди добар систем интерне контроле и стварна одговорност запослених у Установи, за послове и радне задатке које обављају, како би се обезбедило да се исти извршавају што једноставније, ефикасније и економичније уз обећање одговарајућег нивоа квалитета, а у складу са постављеним циљевима и у складу са законом и осталим прописима.

### Члан 5.

Сврха финансијског управљања и контроле је да се у складу са важећим прописима обезбеди:

- ✓ Пословање на правilan, етичан, ефикасан и ефективан начин;
- ✓ Усклађеност пословања са законима, прописима, политикама, плановима и поступцима;
- ✓ Заштита имовине и других ресурса од губитака који су узрок лошег управљања, неоправданог трошења, као и неправилности и превара;
- ✓ Јачање одговорности за успешно остваривање постављених циљева и
- ✓ Правовремено финансијско извештавање и праћење резултата пословања.

### Члан 6.

Основни задатак финансијског управљања и контроле је спровођење контрола над функционисањем пословних процеса, а које се успостављају на основу анализе и управљања ризиком и циљу унапређења и побољшања пословања.

Управљање ризиком подразумева благовремено реаговање на непожељне догађаје који могу спречити или отежати остваривање циљева Установе.



### Члан 7.

Финансијско управљање и контрола обухвата целокупно пословање и све пословне активности Установе, укључујући контролу финансијских и свих других процеса и активности, програма и пројеката Установе.

Финансијско управљање и контрола спроводи се истовремено са обављањем редовних послова и чини њихов саставни део.

### Члан 8.

Основни услов за успостављање финансијског управљања и контроле је да трошкови спровођења контроле не прелазе користи које се од њих очекују.

## СИСТЕМСКИ ПРИСТУП ФИНАНСИЈСКОМ УПРАВЉАЊУ И КОНТРОЛИ

### Члан 9.

Успостављању и спровођењу финансијског управљања и контроле приступа се на системски начин. Функционисање финансијског управљања и контроле заснива се на међусобно повезаним компонентама система интерних контрола, и то:

- ✓ Контролно окружење
- ✓ Управљање ризицима
- ✓ Контролне активности
- ✓ Информације и комуникације
- ✓ Праћење и процена система

Компоненте из овог члана, садрже активности и поступке који се спроводе у складу са стандардима интерне контроле и законским и подзаконским прописима, као и интерним актима Установе.

### Члан 10.

Директор Установе и сви запослени у Установи одржавају окружење које даје позитиван став и став подршке према интерној контроли.



### Члан 11.

Приликом успостављања система интерне контроле узима се у обзир утицај следећих елемената из контролног окружења:

- ✓ Етичке вредности, интегритет, компетентност и мотивација запослених;
- ✓ Начин руковођења и стил управљања;
- ✓ Мисија, визија и плански приступ пословању;
- ✓ Организациона структура, уређивање овлашћења и одговорности и линија извештавања.

### Члан 12.

Ризицима се управља на системски начин.

### Члан 13.

У сврху управљања ризицима по свакој групи послова се идентификују кључни пословни циљеви, пословни процеси и њихове главне активности.

### Члан 14.

У свим сегментима деловања Установе се идентификују и процењују пословни ризици и контролне активности које је потребно предузети у циљу њиховог свођења на прихватљив ниво, а евидентирају се у Обрацу Регистар ризика Установе.

Руководилац именован за финансијско управљање и контролу дужан је да континуирано прати и најмање једном годишње ажурира ризике.

### Члан 15.

Руководилац именован за успостављање финансијског управљања и контроле на основу праћења ризика и извештаја запослених, континуирано извештава директора Установе о свим предузетим активностима везаним за процес управљања ризицима.



### Члан 16.

Контролне активности обухватају процедуре, поступке и друге мере које се предузимају за сваки појединачно утврђени ризик ради његовог смањења на прихватљив ниво.

### Члан 17.

Контролне активности се спроводе према Плану контрола који доноси Руководилац именован за успостављање финансијског управљања и контроле.

План контрола садржи контролне активности, опис ризика, циљеве који се желе постићи контролом, радње које треба предузети, задужене особе и рокове за провођење.

### Члан 18.

Контролне активности се спроводе као претходне или као накнадне.

Претходне контроле се спроводе у циљу спречавања појаве неправилности и неефикасности приликом функционисања пословних процеса или активности.

Накнадне контроле се спроводе након окончања пословне активности у циљу проналажења неправилности или неефикасности.

Накнадну контролу не може спроводити лице које је одговорно за пословни процес или укључено у спровођење претходне контроле.

### Члан 19.

Контролне активности проводе сви запослени на основу налога издатог од стране Руководиоца именованог за финансијско управљање и контролу, а које се по правилу достављају електронском поштом.

Налог за контролу садржи податке о предмету контроле, циљу контроле, лицима која врше контролу, начину вршења контроле, контролисаним периоду и року за извршење контроле.



### Члан 20.

Лице које врши контролу о извршеној контролној активности сачињава извештај који доставља Руководиоцу именованом за финансијско управљање и контролу.

Извештај из става 1. овог члана садржи стање контролисаних активности, утврђене неправилности, предлог мера, податке о реализацији мера предложених у претходним извештајима, остала запажања и препоруке за побољшање рада.

Руководилац именован за финансијско управљање и контролу континуирано прати спровођење контролних активности и њихову ефикасност у односу на утврђени ризик.

### Члан 21.

Руководилац именован за успостављање система финансијског управљања и контроле дужан је да осигура поуздане начине комуникације (усмено, писано или електронски), на начин да сви запослени благовремено и поуздано буду информисани о активностима Установе, а што укључује и разумљиве податке о политикама, прописима и процедурима у складу са којима се одвијају пословни процеси у Установе и постављеним задацима и циљевима које треба реализовати.

Запослени су дужни да обавештавају Руководиоца именованог за успостављање финансијског управљања и контроле о извршењу постављених циљева, потешкоћама и мерама које треба предузети у циљу повећања ефикасности приликом реализације истих.

### Члан 22.

Систем финансијског управљања и контроле се континуирано прати ради процењивања његовог функционисања, благовременог ажурирања и утврђивања мера за развој система.

Перманентно праћење се спроводи кроз разне активности које запослени предузимају у обављању дужности, као и спровођењем мера за решавање уочених слабости и потешкоћа.

Стално праћење обавља сваки запослени у оквиру свог подручја деловања у зависности од одговорности коју има.



### Члан 23.

Самопроцена стања финансијског управљања и контроле у Установи се врши у циљу преиспитивања и анализе сопствених система финансијског управљања и контроле, као и благовременог уочавања слабости и предузимања мера за њихово решавање, и то најмање једном годишње.

Самопроцену стања финансијског управљања и контроле на нивоу Установе спроводи Руководилац именован за финансијско управљање и контролу.

Самопроцена стања финансијског управљања и контроле на нивоу Установе спроводи попуњавањем Упитника за самопроцену система финансијског управљања и контроле сачињеног од стране Централне јединице за хармонизацију Министарства финансија Републике Србије, а који потписује директор Установе.

Упитник о самопроцени стања финансијског управљања и контроле Руководилац именован за финансијско управљање и контролу доставља Централној јединици за хармонизацију до 31. марта текуће за претходну годину (ГИФУК образац).

### **ОДГОВОРНОСТ ЗА ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛУ И ИЗВЕШТАВАЊЕ**

#### Члан 24.

Директор Установе сноси крајњу одговорност за успостављање и функционисање финансијског управљања и контроле према члану 11. Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Сл. гласник РС“, број 89/2019).

Управљачка одговорност представља основ за успостављање и развој система финансијског управљања и контроле.

Управљачка одговорност је заснована на три међусобно повезана елемента: надлежност, овлашћење и одговорност.

Надлежност, у смислу овог правилника, представља право и дужност доношења одлука које се односе на управљање делегираним ресурсима (људским, буџетским) да би се остварили циљеви Установе.



Овлашћењем, у смислу овог правилника, преноси се обавеза извршења додељених задужења, а која се додељују на основу надлежности даваоца (право на поступање).

Одговорност, у смислу овог правилника, је обавеза да се даваоцу овлашћења одговара за испуњавање тих овлашћења (обавеза поступања). Одговорност обухвата и давање информација и образложења за спровођење одређених поступака, активности или одлука.

#### **Члан 25.**

Сваки запослени је одговоран за спровођење и праћење система финансијског управљања и контроле у складу са радним задацима које обавља и дужностима које су му додељене.

#### **Члан 26.**

Управљање неправилностима је битан чинилац управљачке одговорности и један од кључних делова система финансијског управљања и контроле.

Директор Установе је дужан да успостави систем за откривање, евидентирање и поступање по обавештењима о сумњама на неправилности унутар Установе, као и систем извештавања о неправилностима.

Директор Установе је дужан да предузме мере за умањење ризика од неправилности.

#### **Члан 27.**

Директор Установе извештава Министарство финансија, Централну јединицу за хармонизацију о адекватности и функционисању система финансијског управљања и контроле, односно о наменском, сврсисходном и законитом коришћењу средстава одобрених буџетом до 31. марта текуће године за претходну годину на обрасцима које припрема Централна јединица за хармонизацију.

#### **Члан 28.**

Директор Установе потписује изјаву о интерним контролама којом потврђује ниво усклађености система финансијског управљања и контроле у односу на међународне стандарде интерне контроле.



Специјална болница за психијатријске болести  
„Др Славољуб Бакаловић“ Вршац

## ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

### Члан 29.

Овај Правилник ступа на снагу осмог дана од дана доношења.

Специјална болница за психијатријске болести „Др Славољуб Бакаловић“ Вршац

